

BANCO COMERCIAL DE MACAU, S. A.

澳門商業銀行股份有限公司

DISCLOSURE OF FINANCIAL INFORMATION – APPENDIX FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2025

截至 2025 年 12 月 31 日止年度

財務訊息披露 — 附錄

**FINANCIAL INFORMATION REQUIRED UNDER ARTICLE 85 OF LAW NO. 13/2023
FINANCIAL SYSTEM ACT OF MACAU**

第 13/2023 號法律〈金融體系法律制度〉第 85 條所需要之財務資料

對簡要財務報表出具的獨立審計師報告

致澳門商業銀行股份有限公司全體股東 (於澳門註冊成立之股份有限公司)

後附載於第3頁至第7頁的澳門商業銀行股份有限公司(「貴銀行」)簡要財務報表包括2025年12月31日的簡要財務狀況表、以及截至該日止年度的簡要綜合收益表、簡要權益變動表和簡要現金流量表。貴銀行簡要財務報表來源於貴銀行截至2025年12月31日止年度已審計的財務報表。我們已在2026年3月25日簽署的審計報告中對構成簡要財務報表來源的財務報表發表了無保留意見。這些財務報表和簡要財務報表沒有反映審計報告日2026年3月25日後發生事項的影響。

簡要財務報表沒有包含澳門特別行政區之《財務報告準則》要求的所有披露，因此，對簡要財務報表的閱讀不能替代對貴銀行已審計財務報表的閱讀。

董事對簡要財務報表的責任

董事負責按照金融體系法律制度第85條及澳門金融管理局之第004/B/2024-DSB/AMCM號傳閱文件編製簡要財務報表。

審計師的責任

我們的責任是在實施審計程序的基礎上對簡要財務報表發表審計意見，僅向全體股東報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。我們按照澳門特別行政區會計師專業委員會頒布之《審計準則》內的《國際審計準則第810號——對簡要財務報表出具報告的業務》的規定執行了審計工作。

審計意見

我們認為，來源於貴銀行截至2025年12月31日止年度已審計財務報表的簡要財務報表按照金融體系法律制度第85條及澳門金融管理局之第004/B/2024-DSB/AMCM號傳閱文件，在所有重大方面與已審計財務報表保持了一致。

李政立
執業會計師
羅兵咸永道會計師事務所

2026年4月10日，於澳門

澳門商業銀行股份有限公司
 簡要財務狀況表
 於 2025 年 12 月 31 日

以澳門幣千元位列示

	2025	2024
資產		
現金及在銀行的結餘	857,272	844,822
在 AMCM 的結餘	293,612	351,695
於 12 個月內到期的 AMCM 金融票據	838,309	1,129,193
在銀行 12 個月內到期的存款	2,727,429	4,014,043
客戶貸款及墊款	13,094,896	14,280,969
以攤餘成本計量的金融資產	4,550,119	4,067,421
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	813,005	811,527
無形資產	21,760	10,649
行產及其他固定資產	193,486	166,949
衍生金融工具	1,041	1,946
其他資產	46,906	34,851
總資產	23,437,835	25,714,065
負債		
於 12 個月內到期的銀行結餘和存款	385,667	281,025
客戶存款	19,777,601	22,275,174
衍生金融工具	981	2,052
其他負債	87,685	150,354
即期稅項負債	22,609	5,858
遞延稅項負債	91,337	91,160
撥備	98	98
總負債	20,365,978	22,805,721
權益		
股本	300,000	300,000
發行溢價	50,000	50,000
法定儲備	229,538	225,000
一般監管儲備	47,975	105,313
特定監管儲備	1,580	-
投資重估儲備	681,924	680,623
保留盈餘	1,760,840	1,547,408
權益總額	3,071,857	2,908,344
總負債及權益總額	23,437,835	25,714,065

澳門商業銀行股份有限公司
2025 年簡要綜合收益表

以澳門幣千元位列示	2025	2024
利息收入	782,406	1,003,884
利息支出	(448,368)	(653,810)
淨利息收入	334,038	350,074
服務費及佣金收入	125,731	46,556
服務費及佣金支出	(23,791)	(20,412)
淨服務費及佣金收入	101,940	26,144
淨買賣收入	12,883	9,493
其他營運收入	15,244	13,101
營運收入	464,105	398,812
營運支出	(246,566)	(240,442)
扣除信貸減值虧損前之營運溢利	217,539	158,370
出售行產及其他固定資產的收益(損失)	55,169	(120)
信貸減值虧損	(90,413)	(109,169)
收回早前已撇銷的貸款及利息	2,577	1,810
除稅前溢利	184,872	50,891
所得稅費用	(22,660)	(5,509)
年度溢利	162,212	45,382

澳門商業銀行股份有限公司
2025 年簡要綜合收益表 (續)

以澳門幣千元位列示	2025	2024
年度溢利	<u>162,212</u>	<u>45,382</u>
不會重新分類至收益賬的項目：		
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產之公允價值變動淨額	1,478	(78,308)
有關上述之遞延稅項	<u>(177)</u>	<u>9,397</u>
扣除稅項後之年度其他綜合收益/(虧損)	1,301	(68,911)
扣除稅項後之年度綜合收益/(虧損)總額	<u><u>163,513</u></u>	<u><u>(23,529)</u></u>
股息		
擬派股息	<u><u>-</u></u>	<u><u>-</u></u>

澳門商業銀行股份有限公司
2025 年簡要權益變動表

以澳門幣千元位列示	股本	發行溢價	法定儲備	監管儲備	投資重估儲備	保留盈利	權益合計
2024 年 1 月 1 日結餘	225,000	50,000	225,000	186,775	749,534	1,495,564	2,931,873
2023 年度股息	-	-	-	-	-	-	-
年度溢利	-	-	-	-	-	45,382	45,382
年度其他全面虧損	-	-	-	-	(68,911)	-	(68,911)
轉移至股本	75,000	-	-	-	-	(75,000)	-
轉移至保留盈利	-	-	-	(81,462)	-	81,462	-
2024 年 12 月 31 日及 2025 年 1 月 1 日結餘	300,000	50,000	225,000	105,313	680,623	1,547,408	2,908,344
2024 年度股息	-	-	-	-	-	-	-
年度溢利	-	-	-	-	-	162,212	162,212
年度其他全面收益	-	-	-	-	1,301	-	1,301
轉移至法定儲備	-	-	4,538	-	-	(4,538)	-
轉移至保留盈利	-	-	-	(55,758)	-	55,758	-
2025 年 12 月 31 日結餘	300,000	50,000	229,538	49,555	681,924	1,760,840	3,071,857

澳門商業銀行股份有限公司
2025 年簡要現金流量表

截至 2025 年 12 月 31 日止年度	2025	2024
扣除信貸減值虧損前之營運溢利	217,539	158,370
經營活動之現金流量		
金融資產所產生之利息收入	(782,406)	(1,003,884)
金融負債所產生之利息支出	448,368	653,810
折舊及攤銷	18,710	19,224
收回過往已撇銷之貸款及利息	2,577	1,810
已繳所得稅	(5,909)	(14,593)
已收利息	787,392	1,031,979
已付利息	(487,448)	(700,063)
營運資產及負債變動前之經營業務現金淨額	198,823	146,653
營運資產及營運負債之變動		
原到期日超過三個月之澳門金融管理局貨幣票據及於澳門金融管理局之結餘淨減少	186,740	167,143
原到期日超過三個月之存放及拆放同業款項及貸款淨減少/(增加)	1,253,844	(527,253)
客戶貸款及墊款淨減少	1101,058	385,487
其他營運資產淨(增加)/減少	(12,250)	35,276
同業結餘及存款淨增加	104,319	184,271
客戶存款淨減少	(2,458,170)	(50,680)
其他營運負債淨減少	(62,890)	(18,639)
金融工具淨(減少)/增加	(166)	136
營運資產及營運負債之現金淨額	112,485	175,741
經營活動現金淨額	311,308	322,394
投資活動之現金流量		
購置無形資產	(18,087)	(5,595)
購置行產及其他固定資產	(44,915)	(5,300)
出售行產及其他固定資產所得款項	61,813	-
購置以攤餘成本計量投資	(4,416,873)	(3,635,887)
贖回以攤餘成本計量投資所得款項	3,948,060	3,457,595
投資活動所用現金淨額	(470,002)	(189,187)
融資活動之現金淨額		
派發股息	-	-
融資活動所用現金淨額	-	-
現金及等同現金項目(減少)/增加淨額	(158,694)	133,207
年初現金及等同現金項目	3,222,788	3,104,362
匯兌於現金及等同現金項目之影響	(4,254)	(14,781)
年末現金及等同現金項目	3,059,840	3,222,788
現金及等同現金包括：		
現金及在銀行的結餘	886,179	758,535
AMCM 金融票據及在銀行的存款、貸款及墊款	2,173,661	2,464,253
於 12 月 31 日現金及等同現金總額	3,059,840	3,222,788

澳門商業銀行股份有限公司 2025年業務發展及管理報告

澳門正經歷重大的戰略轉型，從以往以博彩業為中心的經濟模式，轉向一個更平衡及可持續發展的模式，以大眾旅遊和更廣泛的非博彩產業為基礎。但多元化帶來的所有好處仍需時間才能顯現。同時，經濟仍容易受到宏觀經濟不確定性、持續疲軟的貸款需求和低迷投資情緒的影響。這些壓力加劇了銀行間在貸款和存款方面的競爭。

信貸環境持續面臨不利因素。商業房地產市場尚未從前幾年的低迷中復甦，隨著消費模式的轉變，本地零售商的經營狀況急劇惡化。越來越多的居民選擇在中國內地消費，進一步壓制了本地零售業。

儘管面臨嚴峻的經濟情勢，澳門商業銀行（「BCM」或「本銀行」）仍秉持審慎的風險管理策略，積極降低貸款組合的風險，並謹慎應對疲軟的貸款需求。透過這些穩健的措施，貸款規模年減7.9%。同時，為配合在貸款需求疲軟時期降低融資成本的策略，BCM積極地控制高成本的定期存款。因此，存款總額較去年同期下降11.2%，而活期存款佔比則提升了2.1%。

BCM的營業收入持續受壓，而淨利息收入較去年同期下降4.6%。非利息收入仍同比增加167%，主要受惠於一筆訴訟案結核而產生的一次性費用、證券交易和銀團貸款費用的增長，以及外匯交易和投資產品銷售收入的增加。剔除這筆一次性費用後，非利息收入較去年同期增長26.4%。

在營運支出的有效控制下，年比增加2.5%，主要原因是持續的資訊科技和基礎設施投資以及人事費用的上升。扣除撥備前營運溢利較上年增加37.4%。信貸減值虧損年減17.2%，不良貸款率則維持在2.28%，遠低於4.9%的市場平均水平，這反映了BCM有效的信貸風險管理。計入上述一次性費用後，淨溢利飆升257%。

於年內，BCM在恢復貸款及財富管理業務方面取得了顯著進展，以更好地服務客戶，特別是VIP客戶、中國內地高淨值人士及中小企業。在貸款方面，本銀行將業務重心從傳統貸款分散至保單融資及投資貸款。此外，BCM成為澳門首家銀行為本地中小企業客戶向中葡國家合作發展基金發出銀行擔保。在財富管理方面，本銀行推出美國股票交易服務，為客戶提供更廣泛的投資選擇，而目前澳門僅有少數銀行提供此服務。

BCM持續推動以客戶為中心和提升營運效率的理念，加強銀行內協作及加速數位轉型進程。在2025年，推出多項新舉措，包括「客戶滿意度調查」和BCMNet用戶透過澳門一戶通的密碼重置功能。過去幾年的努力顯著提升了客戶滿意度，客戶好評數量也隨之增加。

管理層藉此機會對我們的客戶、員工、股東和監管機構一直以來的大力支持表示衷心感謝。

劉伯雄
行政總裁 謹啟
2026年4月10日

監事會意見書

致澳門商業銀行股份有限公司股東：

根據澳門〈商法典〉及澳門商業銀行股份有限公司（下稱「本行」）的公司章程規定，本行監事會就董事會提交截至2025年12月31日的年度報告，財務報告及利潤分配的建議發表意見。

監事會審閱了本行在2025年度的營運和管理。監事會的職責包括監督本行的管理、檢閱帳目記錄及其更新、審查資產、分析會計標準及其對業績的影響、審閱本行年度財務報告以及履行法律及本行公司章程規定的其他職責。

監事會已對本行在2025年內編製的財務資料作出分析及按情況採取本監事會認為適當的程序，包括審閱本行內部審計部門的報告及獨立審計師的報告。

監事會審閱了由獨立審計師羅兵咸永道會計師事務所於2026年3月25日發出的報告，該報告對本行截至2025年12月31日的年度財務報告發表了毫無保留的意見。

監事會已取得本會認為對審閱程序必要的資料和解釋，並基於工作的結果，就此本會意見如下：

- (a) 董事會提交的年度報告和財務報告均如實地反映本行截至2025年12月31日的財務狀況，並符合澳門〈商法典〉、澳門〈財務報告準則〉及本行公司章程的規定；
- (b) 董事會採用的會計原則及估算標準編製財務報告，均符合本行的實際情況；
- (c) 董事會提交截至2025年12月31日的年度報告和財務報告均無須作任何修訂。

意見

監事會認為本行董事會提交的截至2025年12月31日的年度報告、財務報告及利潤分配的建議，於2026年3月27日舉行的平常股東大會上通過。

2026年3月26日於澳門

澳門商業銀行監事會

監事長 — Mayhew, Nicholas John

副監事長 — 梁令怡

監事 — 孫振威

持有超過有關資本5%或超過自有資金5%之出資的有關機構：

機構名稱	百分率
無	-

主要股東之名單：

股東名稱	持股量	百分率
大新銀行有限公司	936,000	78%
DSB BCM (1) Limited	132,000	11%
DSB BCM (2) Limited	132,000	11%

股東會主席團、監事會及董事會：

股東會主席團

歐安利	主席
馬有禮	秘書
張樂田	秘書

監事會

Mayhew, Nicholas John	監事長
梁令怡	副監事長
孫振威	監事

董事會

王守業	主席
黃漢興	成員
王祖興	成員
王伯凌	成員
劉伯雄	成員
黃捷君	成員
李榮森	成員